



Norddeutscher Zuckerrübenaktionärsverein e.V.





Tagesordnung:

1. Begrüßung und Feststellung der Beschlussfähigkeit
2. Vorstandbericht
3. Kassenbericht, Herr Alfred Engelke
4. Bericht der Kassenprüfer
5. Entlastung des Vorstandes
6. Wahl des Kassenprüfers
7. Analyse, Zahlen und Fakten des letzten Jahresabschlusses der Nordzucker AG
 - a. Bilanzanalyse Herr Alfred Engelke, Unternehmensberater
 - b. Rübenpreise Rübenanbau 2022 Herr H.H.Voigts
8. Gastvortrag: Markus Reiners „Drei Jahre bei Mackay“
9. Diskussion



2. Vorstandbericht (Herr Rodewald)



2. Vorstandbericht

- Allgemeine Informationen
 - Drei Vorstands- und Beiratstreffen
 - Vier Rundschreiben zzgl. Reisebericht
 - 270 Mitglieder



2.1. Nordzucker Hauptversammlungen

- Hauptversammlungen mit den Herren Gemmeke (SDK) und Dr. Lauenstein vorbereitet.
- So kamen fast 90% der Fragen auf der Hauptversammlung von uns.





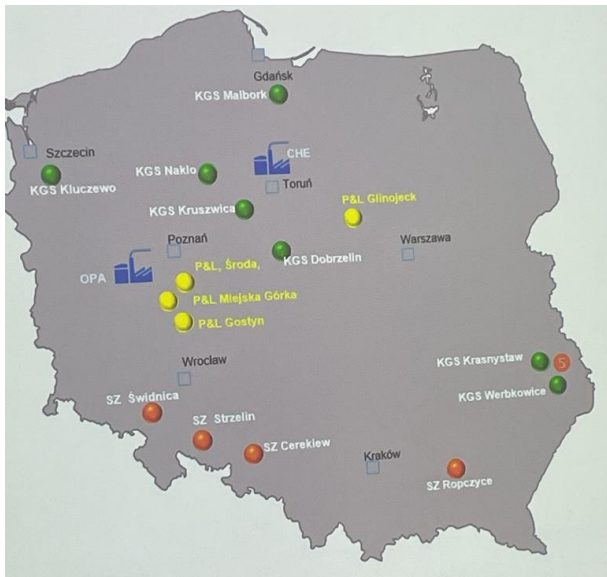
2.2. Besuche

- Besuch der Nordzuckerhauptversammlungen in Braunschweig
- Besuch der Anbauerverbandsversammlungen der Nordzucker
- Besuch der Versammlungen vom Lipper Anbauerverband



2.3. Erfolge

- Neue Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PWC kommt, statt E&Y schrittweise.
- Vereinsfahrt nach Polen zur Zuckerfabrik in Opalencia mit 30 Personen:





2.3. Erfolge

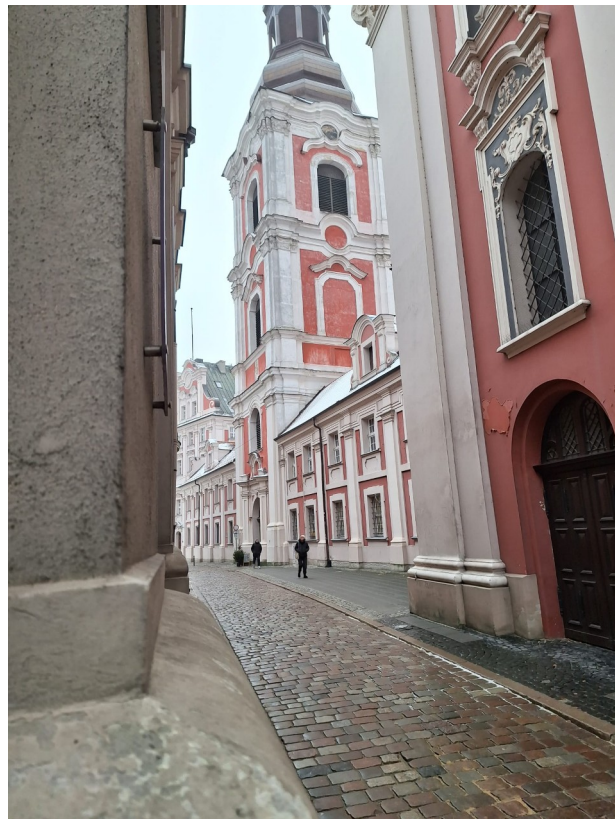
- Vereinsfahrt nach Polen zur Zuckerfabrik in Opalencia mit 30 Personen:





2.3. Erfolge

- Vereinsfahrt nach Polen zur Zuckerfabrik in Opalencia mit 30 Personen:





2.4. Warnung

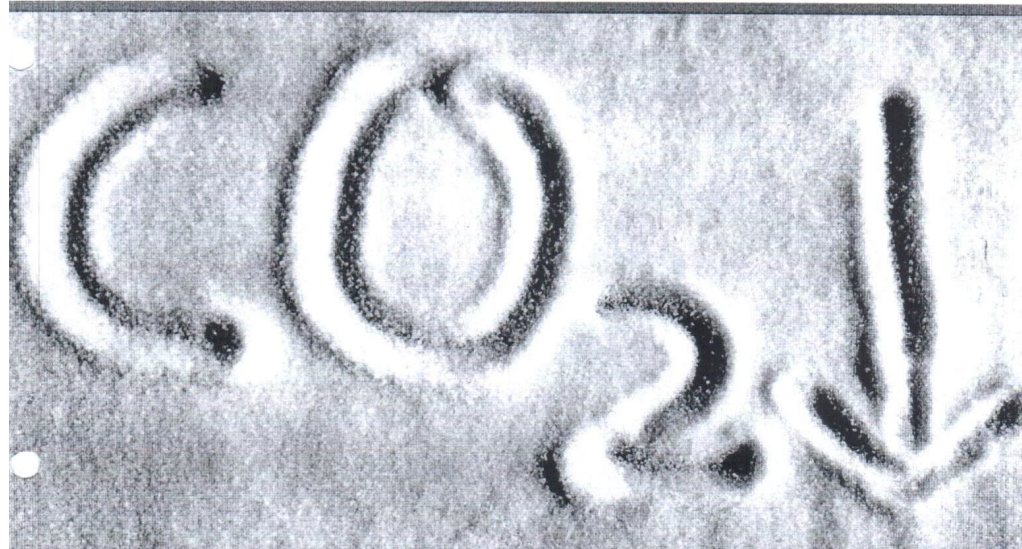
- Instandhaltung der Zuckerfabriken?
Clauen, Ortöfka, Mackey usw.
- Roadmap treibhausgasneutrale Zuckerindustrie in Deutschland.
- Kostet die Nordzucker bis 2050 jedes Jahr rd. 50 Mill. Euro.

:FutureCamp

Roadmap treibhausgasneutrale Zuckerindustrie in Deutschland

Pfade zur Klimaneutralität 2050

01. Dezember 2020



Eine Studie für den Verein der Zuckerindustrie e.V. (VdZ)



- 4. Bericht der Kassenprüfer**
- 5. Entlastung des Vorstandes**
- 6. Wahl eines Kassenprüfers**



7.a. Analyse, Zahlen und Fakten der letzten Jahresabschlüsse der Nordzucker AG (Herr Alfred Engelke)



Zahlen - Daten - Fakten zur Nordzucker AG

Quelle: Konzern-Geschäftsberichte der Nordzucker AG

	2009	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR
Ergebnis n. St.	44	99	118	-36	-15	66	84	182
Dividende (EUR/Aktie)	0,22	1,10	1,20	0,00	0,00	0,60	0,80	1,20
Div.summe	10,6	53,1	58,1	0,00	0,00	29,0	38,6	58,0
Anteil Aussch.	24%	53,6 %	49,2 %	0,0 %	0,0%	43,9 %	45,9 %	31,9 %

Größe ist kein Garant für mehr Gewinn! Konzernergebnis im Schnitt der letzten 6 Jahre liegt bei 66,5 Mio. EUR > vgl. 2009

Durchschnittliche Ausschüttung seit 2016 = 26.2 Mio. EUR oder 0,54 EUR

Achtung: Ausschüttungsanteil in % wesentlich geringer als in der Vergangenheit! Warum?



Quelle: Konzern-Geschäftsberichte der Nordzucker AG

	2010	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR	Mio. EUR
Entwicklung Fremdkapital	1.712	742	754	694	940	986	983	1.277
davon Pensions-Rst.						275	234	182
Zinsaufwendungen	67,3	9,3	10,4	5,1	2,0	10,7	11,5	11,5
Rentenzahlungen						11,4	12	11,3

Unsere Aussagen der vergangenen Jahre:

2017: in den letzten 5 Jahren kosten Pensionäre der NZ 153 Mio. EUR

2020: Neubewertung (erfolgsneutral gebucht) 39 Mio. EUR!

2022: Erhöhung des Rechnungszinssatzes bei Pensionen (erfolgsneutral) 38 Mio. EUR!

FAZIT:

**Vorstände und leitende Angestellte müssen wie Unternehmer behandelt werden
> Sie bekommen einen Zuschlag zum Gehalt und müssen dies selbst für Ihre Altersvorsorge anlegen.**



Zahlen - Daten - Fakten zur Nordzucker AG

Quelle: Konzern-Geschäftsberichte der Nordzucker AG

	2009	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Liquide Mittel (in Mio. €)	196,3	321	307	266	139	126	80	44
Liquiditätsüberschuss (in Mio. EUR)		308	301	260	8	-43	-61	-208
Anlage in kurzfr. Wertpapiere (in Mio. €)			153	53	0	0	0	0

- NZ hatte 2018 „Cash“ von rd. 450 Mio. EUR - soviel Geld hatte NZ noch nie!
- 2019: nur noch 315 Mio. EUR, mal kurz 135 Mio. weniger; in einem Jahr!
- **Heute: Wo sind all die Millionen hin?**
- **Wie viel Mio. EUR werden in den Danisco-Werken investiert?**



Rückblick zur NZ HV Juni 2018 - Anmerkung zum Nachdenken:

- Welche **Investitionen** plant Nordzucker zur Zeit? Wir raten, nur solche mit geringem Risiko und ohne zu hohe Managementanforderungen – sonst geht es schief! Die Vergangenheit lässt grüßen.

Australien?

Frage: Welchen Vorteil hat der dt. Rübenanbauer von einer Beteiligung in Australien?

- **Warum hat NZ eigentlich noch keine Windräder? Keine Immobilien? Keine Photovoltaik-Kraftfelder? Keine Biogas-Anlagen? Nordzucker benötigt doch viel Energie, oder?**



Zahlen - Daten - Fakten zu Mackay

Quelle: Konzern-Geschäftsberichte der Nordzucke AG

Kaufpreis Anteile (70%)	37 Mio. EUR	}			1 EUR
Endfälliges Darlehen	72 Mio. EUR		135 Mio. EUR		=
Investitionslinie	26 Mio. EUR		Juli 2019		1,6 AUD

Daten des Geschäftsberichts zum 28.02.2023 (Annual Report):

Bankschulden	224,8 Mio. AUD	= 135 Mio. EUR	
Schulden bei NZ	58,6 Mio. AUD	= 35 Mio. EUR	
Gesamtverb. Bilanz	439 Mio. AUD	= 263 Mio. EUR	
Kum. Cash-Flow (2020-2023)		= -41,3 Mio. EUR	Vgl. S. 12

S. 73: Mackey ist nicht in der Lage seinen Kredit im Juli 2024 zurück zu zahlen



Noch etwas zum Nachdenken:

- Bei Gründung des Aktionärsverein **(2009)**: Invest in Nordic Sugar mit Zins- und Zinseszins rd. 1 Mrd. EUR; Frage: Wo ist aus heutiger Sicht der Vorteil für den norddeutschen Rübenanbauer und Aktionär?
- Dann kam die Idee mit Afrika **(2016)**, man wollte für über 200 Mio. EUR eine Fabrik in Sambia bauen. Wahnsinn allein dieser Gedanke! Gott sei dank ist das noch mal gut gegangen!
- Einstieg bei Mackey **(2019)**: man hat in ein unrentables, schrottreifes und hoch verschuldetes Zuckerunternehmen am anderen Ende der Welt 135 Mio. EUR investiert. **Bis heute (Januar 2024) hat Nordzucker noch keinen Cent davon wieder gesehen!** Mackey kann vertragliche Tilgung in 2024 nicht leisten.
- **Heute: 100 Mio. EUR gehen in ein Erbsenwerk! Ist diese Investition in Braunschweig gut durchkalkuliert?**



Und noch ein Hinweise in eigener Sache:

14 Jahre Norddt. Zuckerrübenaktionärsverein ...

...waren 14 Jahre intensive Auseinandersetzung mit unserem Zuckerunternehmen.

... waren rund 80 Rundschreiben mit Zahlen, Daten und Fakten zu unserem Zuckerunternehmen.

... waren viele gute Hinweise zu betriebswirtschaftlichen Entscheidungen in unserem Zuckerunternehmen.

...daher gehören Vertreter aus unseren Reihen in den Aufsichtsrat!



7.b. Rübenpreise - Rübenanbau 2022 Herr H.H.Voigts



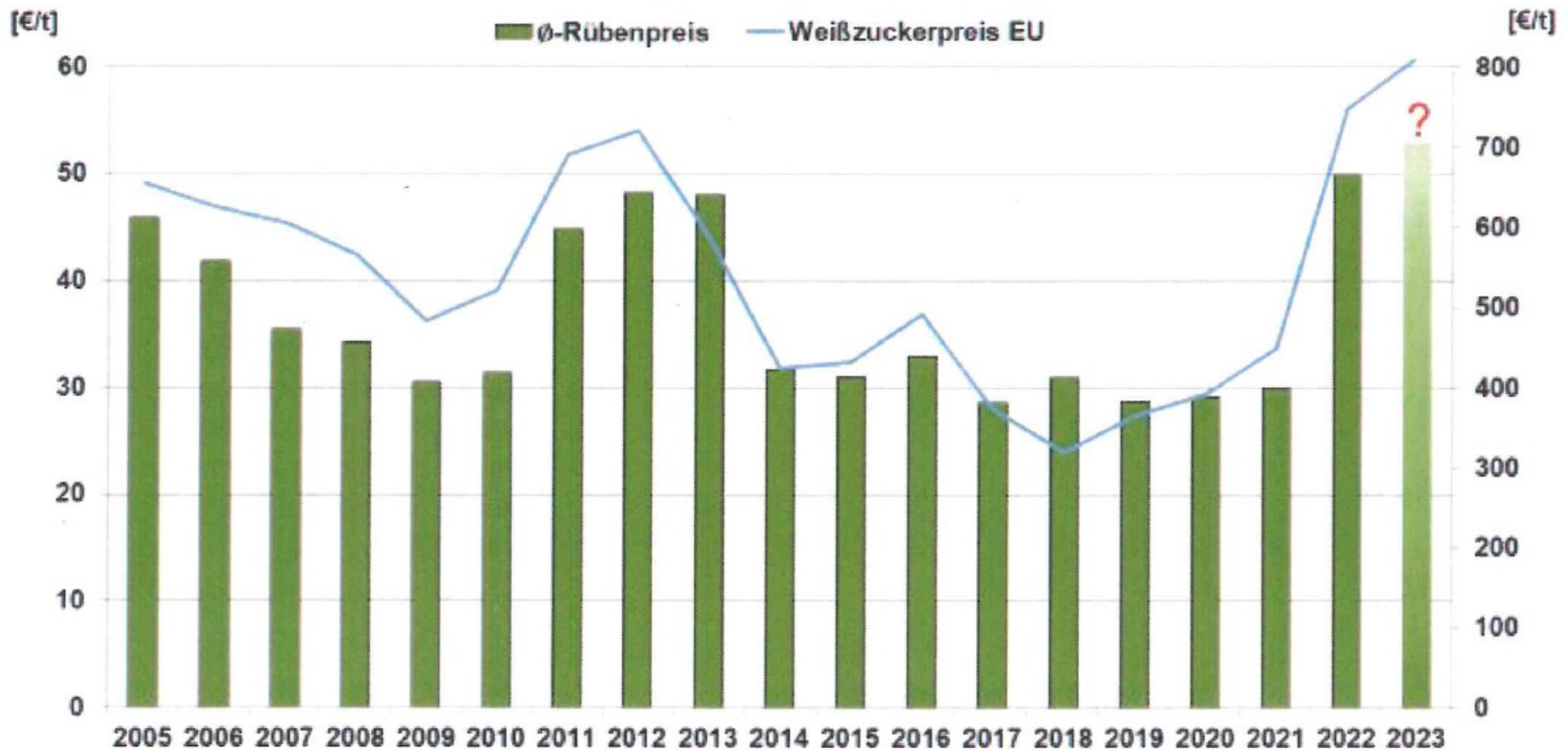
EU Zuckerpreise (Quelle EU Weißzucker Preise)

	2020-21		2021-22		2022/23		2023/24	
	W. Zucker Region 2		W. Zucker Region 2		W. Zucker Region 2		W. Zucker Region 2	
	EU	2 (DE)	EU	2 (DE)	EU	2 (DE)	EU	2 (DE)
Okt.	381	371	417	411	586	560	841	841
Nov.	379	369	415	405	622	588		
Dez.	379	367	422	411	655	624		
Jan.	388	378	433	423	773	757		
Febr.	390	380	440	429	804	788		
März	394	388	443	436	804	793		
April	395	387	446	436	812	800		
Mai	396	387	425	441	814	800		
Juni	397	389	453	446	817	806		
Juli	400	392	473	445	821	806		
Aug.	402	393	484	467	819	808		
Sept.	408	399	512	494	820	817		
Durchschnitt	392,42	383,33	446,92	437,00	762,25	745,58		



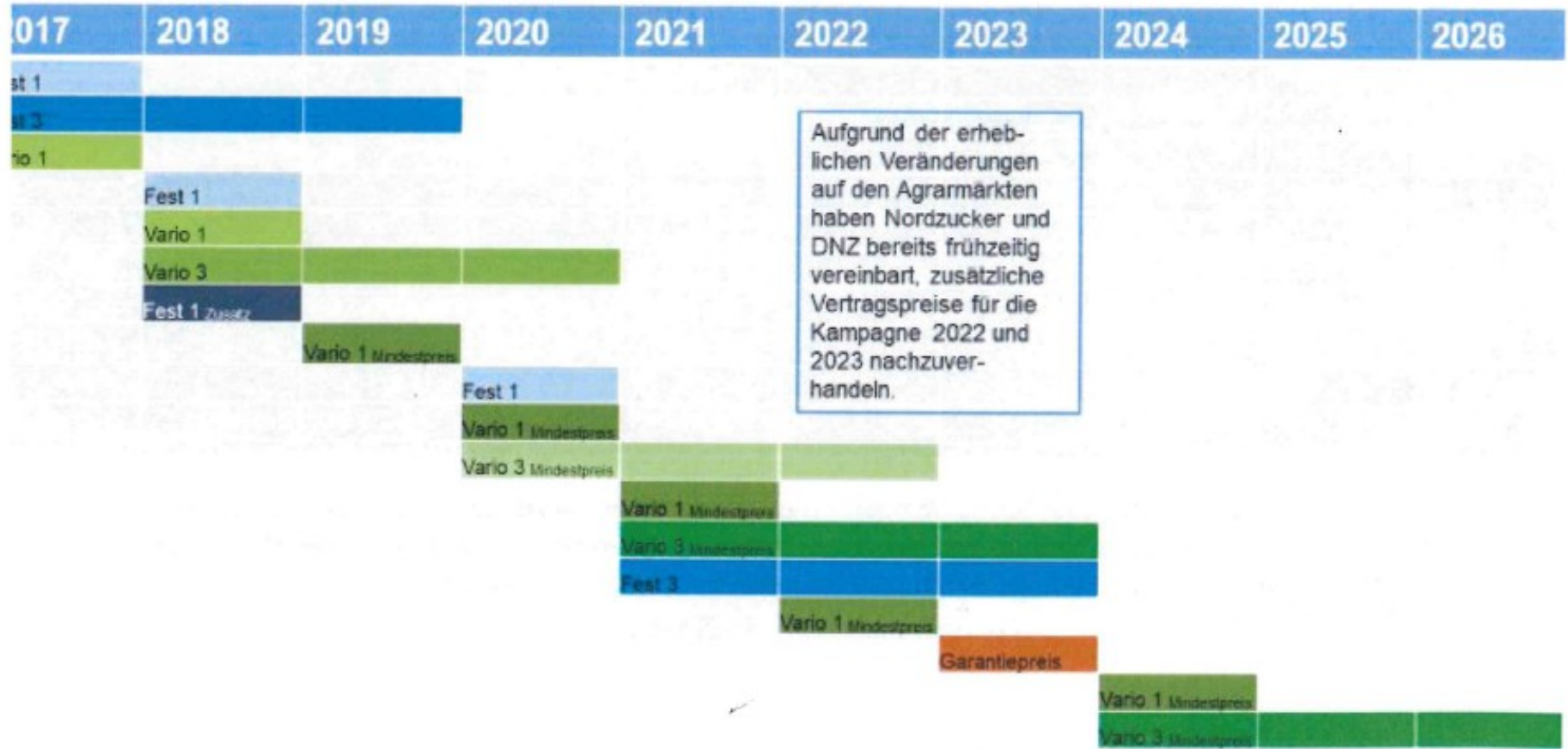
Rübenpreise (Quelle DNZ)

Entwicklung der Rüben- und Zuckerpreise





Vertragsmodelle und –laufzeiten Nordzucker AG





Nordzucker Preisvarianten:

	Vari 3 Jahre	Fix 3 Jahre	1 Jahr Garantiepreis
Rübenmindestpreis			37,00
16 % Rübengrundpreis	39,87	31,81	
Pol. Zuschlag 16,5%	1,99	1,59	
	41,86	33,4	
Rübenmarkvergütung	4,60	3,00	
Früh-Spätausgleich	1,80	1,80	
Verbandsbeitrag	-0,15	-0,15	
Verbandszuschuss	0,10	0,10	
Auszahlungspreis €/t	48,21	38,15	37,00
Auszahlungspreis 2022 18,286%	57,96	43,96	
Korrektur durch Pol. Zuschlag	-7,1	-5,28	
Erwartbarer Zuckerrübenpreis 2023	50,86	38,68	37,00



Zuckerrüben-Lieferungsvertrag 2023 steht

- „Nordzucker garantiert darin einen Preis von mindestens 37 Euro pro Tonne Rübe bei durchschnittlichem Zuckergehalt inklusive Rübenmarkvergütung und einen auf den höheren Preis angepassten Früh- und Spätlieferausgleich. Außerdem sagt das Unternehmen zu, nach der Kampagne die Kosten- und Erlössituation insgesamt zu bewerten und den Preis, wenn möglich, mit einem Zuschlag zu erhöhen.“
- „Auch die Preise für die bestehenden mehrjährigen Verträge werden angepasst. Der laufende dreijährige Fixvertrag wird für die Kampagne 2023/24 auf mindestens 33 Euro pro Tonne Rüben angehoben, nach der Kampagne im Frühjahr 2024 überprüft und idealerweise ebenfalls erhöht.“



P&L Sicherheitsmodell:

P&L mögliche Zuckerrübenpreise Vertrag 2023-25

Alle Angaben in €	Mindestpreis 19,00 bis 23,50 €/t				
745,-€/t	Max-Grundpreis 23,50 €/t				
	Zuckerpreis	Matif		Faktor	Sicherh
Sicherheitsmodell	< 440 €/t				23,5
Matif Paris		> 205			
Zuckergehalt, % Pol					16,50
MAX-Beteiligung am Zuckererlös					34,50
Mindestpreis 16% Pol					23,50
Beteiligung am Zuckererlös	30,5	0,71	21,66	35,00%	7,58
Pol-Zuschlag 16,50 %				0,7	1,21
Früh/Spätlieferausgleich					1,10
Qualitätsprämie					1,00
Verbandsbeitrag					-0,20
durchschn.Transportkosten					-1,75
Auszahlungspreis €/t					32,44

Kommentar:

- ca. 3 % Kopfabzug
- 3 Jahresvertrag Chance alle Prämien inkludiert
- bis 110 % Liefererfüllung zum kompletten Vertragsrübenpreis



P&L Chancenmodell:

P&L mögliche Zuckerrübenpreise Vertrag 2023-25				
Alle Angaben in €		P&L		
Chancenmodell	Zuckerpreis	Faktor	Faktor	Chancen
Annahme EU Zuckerpreis	745			
Zuckergehalt				16,50
Rübengrundpreis 16%	390-410		ca.	26,50
Rübengrundpreis 16%	745	34,5	0,71	51,00
Pol.Zuschlag 16,50 %			0,07	1,78
Früh/Spätlieferausgleich				1,10
Qualitätsprämie				1,00
Verbandsbeitrag				-0,20
durchschn.Transportkosten				-1,70
Auszahlungspreis €/t				52,98

Kommentar:

- ca. 3 % Kopfabzug
- 3 Jahresvertrag Chance alle Prämien inkludiert
- bis 110 % Liefererfüllung zum kompletten Vertragsrübenpreis



Deckungsbeitragsrechnung

mögl.Deckungsbeitragsrechnung Bay. Landesanstalt für Landwirtschaft 2023			
angenommene Nordzucker Zuckerrübenpreise			
		2022	2023
Ertrag t/ha		75	90
% Zuckergehalt		18,286	16,5
Pol Zuschlag		9,11	1,99
Rübenpreise €/t		58	50,9
Leistung		4350	4581
vari Kosten			
Saatgut		270,1	281,6
Dünger		741,1	768
Pflanzenschutz		406,2	399,4
vari. Maschinenkosten		463,4	452,8
Hagelversicherung		86	86,7
Summe vari. Kosten		1966,8	1988,5
Deckungsbeitrag		2383,2	2592,5



8. Gastvortrag: Markus Reimers „Drei Jahre bei Mackay“

Werdegang von Herrn Markus Reiners

1. Blunk GmbH 4 Jahre 5 Monate
Mai 2006- Sept. 2010 Vertriebsleiter Blunk GmbH
2. Nordzucker AG 9 Jahre 4 Monate
Okt.2010- Mai 2014 Beet Supply Management Clauen
Juni 2014- Dez.2014 Projekt Manager Agri Analysis Sourcing Models
Jan. 2015- Jan.2020 Agro Logistic Planning Development
3. Mackay Sugar
Jan.2022- Juni 2022 Cane Productivity Manager
4. Nordzucker AG
Juli 2022 – Heute Braunschweig



9. Diskussion



Herzlichen Dank für die Teilnahme!